

## 令和2年度 社会福祉法人柏仁会事業報告

### 〈法人全体総括〉

令和2年度は、社会福祉法人に求められている事業運営の透明性、経営基盤の強化、地域社会に貢献する責務等を重点事項に掲げその充実に努めてまいりました。法人運営全般について実施状況をご報告いたします。

#### 1. 重点事項の実施状況

経営基盤の強化については、職員の人材確保、入所者の確保を目標に設定し、人材確保においては令和2年度は新卒者2名を採用することが出来ました。職員の資質向上については、新型コロナウイルス感染症の流行により、これまでのような研修会や会議への参加が困難な状況下、オンライン研修や施設内職員研修等に取り組んでまいりました。一方、施設入所者の確保については、広告や各サービス支援事業所を通して、積極的に利用者の受入れを図っております。また、職員給与等処遇面においては、福祉・介護職員等特定処遇改善加算により収入を確保し、3月に一時金として職員に支給し、パート職員についても通勤手当を支給するなど、処遇改善を実施し、職員の労働環境の整備を図っております。

また、地域社会との繋がりにおいては、例年実施され、地域との交流を図ってきた柏台の夏祭りや各施設の行事等が新型コロナウイルス感染症により中止を余儀なくされ、またボランティア活動の受入れ等についても断念せざるを得ない状況となりました。

#### 2. 施設運営状況

柏仁会の運営する障がい者支援施設「柏の郷」、特別養護老人ホーム「ありすの街」、福祉エリア「ありす刈和野」の3施設については、利用者の基本的人権を守り、安全、安心の処遇体制を実施してまいりました。新型コロナウイルス感染症が猛威を振るい、世界や国内に感染拡大し、各施設とも職員行動指針を策定し、周知を図るなど感染防止に全力を挙げているところであります。各施設においては、それぞれの特徴や機能を生かし、特段の大きな事故等もなく事業を運営しております。

詳細については、各施設の事業報告にてご報告申し上げますが、今後とも地域に根ざした施設運営に努めてまいります。

#### 3. 財務状況

令和2年度は、介護報酬等の大きな増額を見込めず、福祉サービス等利用者の増減が収入に跳ね返ってくる厳しい経営状況でありました。

令和2年度柏仁会会計資金収支決算状況を見ると、収入では特定処遇改

善加算（平準化）の増や緊急措置として新型コロナウイルス感染症緊急包括支援事業による単年度収入の増額を見ることができ、全体では前年度対比で収入増となっております。支出では、人件費については、昇給及び特定処遇一時金の支給により前年度決算額に比べ増額となっております。事業費支出については感染症予防のための消耗器具、備品費等の購入により増額となった経費もありましたが、水道光熱費、燃料費などの減により、減額となっております。支出全体では増額となりましたが、当初予算に計上した修繕積立金の取り崩しをすることなく、年度末の当期資金収支差額は黒字となっております。拠点区分別に見ると、福祉エリア「ありす刈和野」においては、他施設からの繰り入れにより補われている状況であります。今後の対策として、法人が運営する各事業所における計画的な利用率の向上と、収支バランスのとれた事業運営が必要であることから、経費の見直しを含めた運営の在り方を引き続き検討することとしております。財務管理における社会福祉充実残額については、残額が発生しないため社会福祉充実計画の策定は不要となっております。

#### 4. 職員の動向

令和3年3月31日現在（令和3年3月31日退職者3人を除く）の柏仁会総職員数は138人で、総合職員98人（71%）、施設職員9人（7%）、嘱託職員4人（3%）、パート職員27人（19%）となっております。詳細については、施設ごとに職員配置の状況及び採用、退職に関する職員の動向を記載しております。

事業計画の基本方針では、職員の人材確保、資質向上を図り、希望をもって働ける職場環境を整えることを目標に掲げておりますが、離職者が多く利用者の直接処遇に関わる介護人材の確保は大変厳しい状況であります。今後も継続的に福祉専門学校や近隣の高等学校などに積極的に働きかけをし、新卒者の募集及び確保に努めてまいります。

#### 5. 会議開催状況

- |              |              |
|--------------|--------------|
| （1）理事会       | 3回（別添：議案整理表） |
| （2）評議員会      | 3回（別添：議案整理表） |
| （3）理事長・施設長会議 | 毎週の理事長決裁時に開催 |

#### 6. 法人監事監査

- |         |  |
|---------|--|
| （1）中間監査 | 令和2年11月11日、中間決算見込み、経営指標、財務諸表等法人経営状況について監査。 |
| （2）決算監査 | 令和3年5月19日、令和2年度事業報告及び決算諸表の監査を実施しています。      |