

法人単位資金収支計算書

（自）令和2年4月1日 （至）令和3年3月31日

（単位：円）

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
事業活動による収支	収入				
	介護保険事業収入	456,544,000	455,113,271	1,430,729	
	老人福祉事業収入		0	0	
	児童福祉事業収入		0	0	
	保育事業収入		0	0	
	就労支援事業収入	3,495,000	3,617,851	-122,851	
	障害福祉サービス等事業収入	397,552,000	396,618,056	933,944	
	生活保護事業収入		0	0	
	医療事業収入		0	0	
	借入金利息補助金収入		0	0	
	経常経費寄附金収入	130,000	273,687	-143,687	
	受取利息配当金収入		12,870	-12,870	
	その他の収入	14,530,000	15,256,809	-726,809	
	流動資産評価益等による資金増加額		0	0	
事業活動収入計（1）	872,251,000	870,892,544	1,358,456		
支出					
人件費支出	541,019,000	540,547,158	471,842		
事業費支出	149,556,000	147,045,283	2,510,717		
事務費支出	99,117,000	97,982,863	1,134,137		
就労支援事業支出	6,153,000	6,191,716	-38,716		
授産事業支出		0	0		
利用者負担軽減額		0	0		
支払利息支出	2,422,000	2,421,108	892		
その他の支出		0	0		
流動資産評価損等による資金減少額		0	0		
事業活動支出計（2）	798,267,000	794,188,128	4,078,872		
事業活動資金収支差額（3）=（1）-（2）	73,984,000	76,704,416	-2,720,416		
施設整備等による収支	収入				
	施設整備等補助金収入	1,462,000	1,440,000	22,000	
	施設整備等寄附金収入		0	0	
	設備資金借入金収入		0	0	
	固定資産売却収入		0	0	
	その他の施設整備等による収入		0	0	
	施設整備等収入計（4）	1,462,000	1,440,000	22,000	
	設備資金借入金元金償還支出	49,535,000	49,534,000	1,000	
	固定資産取得支出	7,161,000	7,829,877	-668,877	
	固定資産除却・廃棄支出		0	0	
ファイナンス・リース債務の返済支出	6,376,000	6,094,668	281,332		
その他の施設整備等による支出		0	0		
施設整備等支出計（5）	63,072,000	63,458,545	-386,545		
施設整備等資金収支差額（6）=（4）-（5）	-61,610,000	-62,018,545	408,545		
その他の活動による収支	収入				
	長期運営資金借入金元金償還寄附金収入		0	0	
	長期運営資金借入金収入		0	0	
	役員等長期借入金収入		0	0	
	長期貸付金回収収入		0	0	
	投資有価証券売却収入		0	0	
	積立資産取崩収入		328,663	-328,663	
	その他の活動による収入		0	0	
	その他の活動収入計（7）	0	328,663	-328,663	
	支出				
	長期運営資金借入金元金償還支出		0	0	
	役員等長期借入金元金償還支出		0	0	
	長期貸付金支出		0	0	
	投資有価証券取得支出		0	0	
積立資産支出	8,148,000	8,154,615	-6,615		
その他の活動による支出		0	0		
その他の活動支出計（8）	8,148,000	8,154,615	-6,615		
その他の活動資金収支差額（9）=（7）-（8）	-8,148,000	-7,825,952	-322,048		
予備費支出（10）			0		
当期資金収支差額合計（11）=（3）+（6）+（9）-（10）	4,226,000	6,859,919	-2,633,919		
前期末支払資金残高（12）	378,501,000	386,266,100	-7,765,100		
当期末支払資金残高（11）+（12）	382,727,000	393,126,019	-10,399,019		

第二号第一様式（第二十三条第四項関係）
法人単位事業活動計算書

（自）令和2年4月1日 （至）令和3年3月31日

（単位：円）

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サービス活動増減の部	収益			
	介護保険事業収益	455,113,271	456,558,533	-1,445,262
	老人福祉事業収益	0	0	0
	児童福祉事業収益	0	0	0
	保育事業収益	0	0	0
	就労支援事業収益	3,617,851	3,026,259	591,592
	障害福祉サービス等事業収益	396,618,056	392,540,041	4,078,015
	生活保護事業収益	0	0	0
	医療事業収益	0	0	0
	経常経費寄附金収益	393,687	255,000	138,687
その他の収益	0	0	0	
サービス活動収益計（1）	855,742,865	852,379,833	3,363,032	
費用				
人件費	548,373,110	534,726,075	13,647,035	
事業費	146,999,624	152,631,933	-5,632,309	
事務費	98,028,522	97,506,313	522,209	
就労支援事業費用	6,191,716	5,965,038	226,678	
授産事業費用	0	0	0	
利用者負担軽減額	0	0	0	
減価償却費	82,873,490	84,469,192	-1,595,702	
国庫補助金等特別積立金取崩額	-31,893,429	-33,627,938	1,734,509	
徴収不能額	0	0	0	
徴収不能引当金繰入	0	0	0	
その他の費用	0	0	0	
サービス活動費用計（2）	850,573,033	841,670,613	8,902,420	
サービス活動増減差額（3）=（1）-（2）	5,169,832	10,709,220	-5,539,388	
サービス活動外増減の部	収益			
	借入金利息補助金収益	0	0	0
	受取利息配当金収益	12,870	12,823	47
	有価証券評価益	0	0	0
	有価証券売却益	0	0	0
	投資有価証券評価益	0	0	0
	投資有価証券売却益	0	0	0
	基本財産評価益	0	0	0
	積立資産評価益	0	0	0
	その他のサービス活動外収益	15,256,809	7,018,964	8,237,845
サービス活動外収益計（4）	15,269,679	7,031,787	8,237,892	
費用				
支払利息	2,421,108	2,956,013	-534,905	
有価証券評価損	0	0	0	
有価証券売却損	0	0	0	
投資有価証券評価損	0	0	0	
投資有価証券売却損	0	0	0	
基本財産評価損	0	0	0	
積立資産評価損	0	0	0	
その他のサービス活動外費用	0	0	0	
サービス活動外費用計（5）	2,421,108	2,956,013	-534,905	
サービス活動外増減差額（6）=（4）-（5）	12,848,571	4,075,774	8,772,797	
経常増減差額（7）=（3）+（6）	18,018,403	14,784,994	3,233,409	
特別増減の部	収益			
	施設整備等補助金収益	1,440,000	1,462,000	-22,000
	施設整備等寄附金収益	0	0	0
	長期運営資金借入金元金償還寄附金収益	0	0	0
	固定資産受贈額	0	0	0
	固定資産売却益	0	0	0
	その他の特別収益	0	0	0
	特別収益計（8）	1,440,000	1,462,000	-22,000
	費用			
	基本金組入額	0	0	0
資産評価損	0	0	0	
固定資産売却損・処分損	201,436	2	201,434	
国庫補助金等特別積立金取崩額（除却等）	0	0	0	
国庫補助金等特別積立金積立額	0	0	0	

第二号第一様式（第二十三条第四項関係）
法人単位事業活動計算書

（自）令和2年4月1日 （至）令和3年3月31日

（単位：円）

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
繰越活動増減差額の部	災害損失	0	0	0
	その他の特別損失	0	0	0
	特別費用計(9)	201,436	2	201,434
	特別増減差額(10) = (8) - (9)	1,238,564	1,461,998	-223,434
当期活動増減差額(11) = (7) + (10)		19,256,967	16,246,992	3,009,975
前期繰越活動増減差額(12)		814,937,382	798,690,390	16,246,992
当期未繰越活動増減差額(13) = (11) + (12)		834,194,349	814,937,382	19,256,967
基本金取崩額(14)		0	0	0
その他の積立金取崩額(15)		0	0	0
その他の積立金積立額(16)		0	0	0
次期繰越活動増減差額(17) = (13) + (14) + (15) - (16)		834,194,349	814,937,382	19,256,967

法人単位貸借対照表

令和3年3月31日現在

(単位：円)

	資産の部			負債の部			
	当年度末	前年度末	増減	当年度末	前年度末	増減	
流動資産	436,368,749	427,201,316	9,167,433	流動負債	99,945,138	95,310,783	4,634,355
現金預金	295,327,061	282,186,961	13,138,100	短期運営資金借入金			0
有価証券			0	事業未払金	40,250,411	38,764,030	1,486,381
事業未収金	129,654,915	133,113,950	-3,459,035	その他の未払金			0
未収金	2,057,177	1,962,234	94,943	支払手形			0
未収補助金			0	役員等短期借入金			0
未収収益			0	1年以内返済予定設備資金借入金	49,534,000	49,534,000	0
受取手形			0	1年以内返済予定リース債務	7,168,408	4,841,567	2,326,841
貯蔵品	2,091,781	1,793,478	298,303	1年以内返済予定役員等長期借入金			0
医薬品			0	1年以内支払予定長期未払金			0
診療・療養費等材料			0	未払費用			0
給食用材料			0	預り金	2,992,319	2,171,186	821,133
商品・製品			0	職員預り金			0
仕掛品			0	前受金			0
原材料			0	前受収益			0
立替金	443,522		443,522	仮受金			0
前払金			0	賞与引当金			0
前払費用	6,794,293	8,142,693	-1,348,400	その他の流動負債			0
1年以内回収予定長期貸付金			0				
短期貸付金			0				
仮払金			0				
その他の流動資産			0				
徴収不能引当金			0				
固定資産	1,532,966,945	1,586,482,304	-53,515,359	固定負債	307,586,870	343,932,689	-36,345,819
基本財産	1,314,814,441	1,383,689,042	-68,874,601	設備資金借入金	219,386,000	268,920,000	-49,534,000
土地	8,029,000	8,029,000	0	長期運営資金借入金			0
建物	1,306,785,441	1,375,660,042	-68,874,601	リース債務	20,728,760	14,767,069	5,961,691
定期預金			0	役員等長期借入金			0
投資有価証券			0	退職給付引当金	67,472,110	60,245,620	7,226,490
その他の固定資産	218,152,504	202,793,262	15,359,242	役員退職慰労引当金			0
土地	55,297,600	55,297,600	0	長期未払金			0
建物	2,505,857	3,027,446	-521,589	長期預り金			0
構築物	7,893,354	9,739,086	-1,845,732	その他の固定負債			0
機械及び装置	215,769	1	215,768	負債の部合計	407,532,008	439,243,472	-31,711,464
車輜運搬具	962,524	25	962,499				
器具及び備品	17,239,666	16,142,993	1,096,673	純資産の部			
建設仮勘定			0	基本金	62,895,681	62,895,681	0
有形リース資産	23,708,857	19,580,124	4,128,733	国庫補助金等特別積立金	626,381,299	658,274,728	-31,893,429
権利	253,010	253,010	0	その他の積立金	38,332,357	38,332,357	0
ソフトウェア	4,096,400		4,096,400	次期繰越活動増減差額	834,194,349	814,937,382	19,256,967
無形リース資産			0	(うち当期活動増減差額)	19,256,967	16,246,992	3,009,975
投資有価証券			0				
長期貸付金			0				
退職給付引当資産	67,472,110	60,245,620	7,226,490				
長期預り金積立資産	38,332,357	38,332,357	0				
差入保証金			0				
長期前払費用			0				
その他の固定資産	175,000	175,000	0				
徴収不能引当金			0				
資産の部合計	1,969,335,694	2,013,683,620	-44,347,926	純資産の部合計	1,561,803,686	1,574,440,148	-12,636,462
				負債及び純資産の部合計	1,969,335,694	2,013,683,620	-44,347,926

財産目録

(令和3年3月31日現在)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額
1 資産の部						
1 流動資産						
現金預金	秋田銀行刈野支店他		運転資金			295,327,061
有価証券						
事業未収金			2月3月分障害福祉報酬・介護報酬他			129,654,915
未収金			委託厨房水道光熱水費他			2,957,177
未収補助金						
未収収益						
受取手形						
貯蔵品			介護用品費他			2,091,781
医薬品						
診療・療養費等材料						
給食用材料						
商品・製品						
仕掛品						
原材料						
立替金						
前払金						443,522
前払費用						
1年以内回収予定長期貸付金			車輛保険料等			6,794,293
1年以内回収予定事業区分間長期貸付金						
1年以内回収予定拠点区分間長期貸付金						
1年以内回収予定サービス区分間長期貸付金						
短期貸付金						
事業区分間貸付金						
拠点区分間貸付金						
サービス区分間貸付金						
仮払金						
その他の流動資産						
徴収不能引当金						
流動資産合計				0	0	436,368,749
2 固定資産						
(1) 基本財産						
土地	秋田県大仙市愛宕下85番地 86番1 86番2	2014年度	第2種社会福祉事業である認知症対応型 老人共同生活援助事業で使用している	8,029,000		8,029,000
小計(土地)						
						8,029,000
建物	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2002年度	第1種社会福祉事業である障害者支援施設等 で使用している	704,035,000	418,730,017	285,304,983
	"	2005年度	第1種社会福祉事業である特別養護老人 ホーム等で使用している	748,090,450	312,845,733	435,244,717
	"	2005年度	車庫を第1種社会福祉事業である 障がい者支援施設等で使用している	4,243,890	1,331,302	2,912,588
	"	2008年度	居室等改修し第1種社会福祉事業である 障がい者支援施設等で使用している	33,136,242	14,520,743	18,615,499
	"	2009年度	建物増築して第1種社会福祉事業である 特別養護老人ホーム等で使用している	145,327,250	43,627,842	101,699,408
	秋田県大仙市愛宕下85番地	2014年度	第2種社会福祉事業である複合施設等 で使用している	542,847,000	192,167,784	350,679,216
	"	2015年度	増築(増床)して第2種福祉事業である 複合施設等で使用している	136,156,400	23,827,370	112,329,030
小計(建物)						
						1,306,785,441
定期預金						
投資有価証券						
基本財産合計						
						1,314,814,441
(2) その他の固定資産						
土地	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2002年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 の敷地で使用している	34,400,000		34,400,000
	秋田県大仙市愛宕下85番地	2014年度	第2種社会福祉事業である複合施設等 で造成し使用している	12,689,600		12,689,600
	"	2015年度	第2種社会福祉事業である複合施設等 で造成し使用している	8,208,000		8,208,000
小計(土地)						
						55,297,600
建物	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2010年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で物置で使用している	407,400	407,399	1
	"	2004年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で食堂手洗い場で使用している	315,000	289,799	25,201
	"	2005年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で脱衣室洗面台で使用している	231,000	207,900	23,100
	"	2008年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で給湯器で使用している	380,000	335,223	44,777
	"	2008年度	第1種社会福祉事業である特別養護老人 ホーム等で廊下暖房で使用している	2,887,500	2,161,927	725,573
	"	2010年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で冷温水設備で使用している	630,000	471,298	158,702
	"	2010年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で電動シャッターとして使用している	190,050	135,818	54,232
	"	2011年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 でLED照明として使用している	1,922,550	1,266,631	655,919
	"	2015年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で浴室設備として使用している	831,600	402,846	428,754
	"	2016年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で火災通報装置として使用している	324,000	188,387	135,613
	"	2018年度	第1種社会福祉事業である特別養護老人 ホーム等で火災通報装置として使用している	108,000	40,500	67,500
	"	2020年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で汚物処理室改築し設置して使用している	196,350	9,865	186,485
小計(建物)						
						2,505,857
構築物	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2001年度	障がい者支援施設の外観設備	21,450,000	18,339,750	3,110,250
	"	2003年度	障がい者支援施設の外観設備	5,238,450	4,186,203	1,052,247
	"	2003年度	障がい者支援施設のスロープ	497,270	457,488	39,782
	"	2005年度	特別養護老人ホームの外観設備	1,464,750	1,008,008	456,742
	"	2008年度	障がい者支援施設の改修外構工事	537,258	351,320	185,938
	"	2008年度	障がい者支援施設のカーポート	396,900	112,578	284,322
	"	2008年度	特別養護老人ホームの車庫	224,334	109,395	114,939
	"	2009年度	障がい者支援施設のカーポート	380,100	103,447	276,653
	"	2009年度	特別養護老人ホームの倉庫	295,820	137,054	158,766
	"	2009年度	特別養護老人ホームの舗装工事	3,642,450	2,833,785	808,665
	"	2010年度	特別養護老人ホームの外観設備	2,800,350	1,883,872	916,478
	"	2010年度	障がい者支援施設のカーポート	423,150	100,564	322,586
	"	2012年度	短期入所生活介護の舗装工事	961,506	841,312	120,194
	秋田県大仙市愛宕下85番地	2015年度	複合施設の看板	114,480	68,688	45,792
小計(構築物)						
						7,893,354
機械及び装置	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2006年度	特別養護老人ホームの作業用機械	800,000	799,999	1
	"	2020年度	障がい者支援施設の浄化槽設備	217,800	2,032	215,768
小計(機械及び装置)						
						215,769
車輛運搬具			ニッサンキャラバン他	39,223,182	38,260,658	962,524
器具及び備品			スライドボード	134,401,529	117,161,863	17,239,666
建設仮勘定			耐火金庫他器具備品			
有形リース資産	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2013年度	特別養護老人ホーム介護記録システム	5,407,920	5,407,920	0
	"	2014年度	障がい者支援施設のLED照明	8,670,240	8,670,240	0
	"	2014年度	特別養護老人ホームのLED照明	4,108,320	4,108,320	0
	"	2016年度	特別養護老人ホームの介護記録ソフト	6,350,400	6,350,399	1
	"	2017年度	障がい者支援施設の車輛リース	3,660,000	2,562,000	1,098,000
	"	2018年度	複合施設の車輛リース	2,395,008	855,360	1,539,648
	"	2018年度	複合施設の車輛リース	4,644,000	1,870,500	2,773,500
	"	2018年度	特別養護老人ホームの車輛リース	4,161,600	1,618,400	2,543,200
	"	2019年度	複合施設の車輛リース	2,578,800	583,300	1,995,500
	"	2019年度	障がい者支援施設の車輛リース	1,669,248	397,440	1,271,808
	"	2019年度	特別養護老人ホームの車輛リース	4,442,400	925,500	3,516,900
	"	2020年度	複合施設の車輛リース	4,802,400	333,500	4,468,900

財産目録

(令和3年3月31日現在)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額	
	〃	2020年度	特別養護老人ホームの車輛リース	4,564,800	63,400	4,501,400	
		小計(有形リース)					23,708,857
その他の固定資産(無形固定資産)	システム導入		各施設介護システム導入のため	4,678,995	4,678,995	0	
権利	電話加入権		各事業所電話回線使用のため	253,010		253,010	
ソフトウェア	栄養マネジメントソフト		利用者栄養管理 介護ソフト	5,407,650	1,311,250	4,096,400	
無形リース資産							
投資有価証券							
長期貸付金							
事業区分間長期貸付金							
拠点区分間長期貸付金							
サービス区分間長期貸付金							
退職給付引当資産	秋田県福利協会退職共済金		職員退職共済金としての積立			67,472,110	
長期預り金積立資産							
その他の積立資産	羽後信用金庫大町支店		将来の大規模修繕のために積立			38,332,357	
差入保証金							
長期前払費用							
その他の固定資産	羽後信用金庫大町支店他		出資金・保証料等			175,000	
その他の固定資産合計						218,152,504	
固定資産合計						1,532,966,945	
資産合計						1,969,335,694	
II 負債の部							
1 流動負債							
短期運営資金借入金							
事業未払金	2月3月分業者支払		施設運営のため			40,250,411	
その他の未払金							
支払手形							
役員等短期借入金							
1年以内返済予定設備資金借入金	独立行政法人福祉医療機構等		建設借入金			49,534,000	
1年以内返済予定長期運営資金借入金							
1年以内返済予定リース債務	リコーリース等		介護請求システム LED等			7,168,408	
1年以内返済予定役員等長期借入金							
1年以内返済予定事業区分間長期借入金							
1年以内返済予定拠点区分間長期借入金							
1年以内返済予定サービス区分間長期借入金							
1年以内支払予定長期未払金							
未払費用							
預り金	3月分社会保険料等		職員給与からの預り金			2,992,319	
職員預り金							
前受金							
前受収益							
事業区分間借入金							
拠点区分間借入金							
サービス区分間借入金							
仮受金							
賞与引当金							
その他の流動負債							
流動負債合計						99,945,138	
2 固定負債							
設備資金借入金	独立行政法人福祉医療機構等		建設借入金			219,386,000	
長期運営資金借入金							
リース債務	リコーリース等		介護請求システム LED等			20,728,760	
役員等長期借入金							
事業区分間借入金							
拠点区分間借入金							
サービス区分間借入金							
退職給付引当金	秋田県福利協会退職共済金		職員退職共済金としての積立			67,472,110	
長期未払金							
長期預り金							
その他の固定負債							
固定負債合計						307,586,870	
負債合計						407,532,008	
純資産の部合計						1,561,803,686	
差引純資産						1,969,335,694	

令和2年度 社会福祉法人柏仁会事業報告

〈法人全体総括〉

令和2年度は、社会福祉法人に求められている事業運営の透明性、経営基盤の強化、地域社会に貢献する責務等を重点事項に掲げその充実に努めてまいりました。法人運営全般について実施状況をご報告いたします。

1. 重点事項の実施状況

経営基盤の強化については、職員の人材確保、入所者の確保を目標に設定し、人材確保においては令和2年度は新卒者2名を採用することが出来ました。職員の資質向上については、新型コロナウイルス感染症の流行により、これまでのような研修会や会議への参加が困難な状況下、オンライン研修や施設内職員研修等に取り組んでまいりました。一方、施設入所者の確保については、広告や各サービス支援事業所を通して、積極的に利用者の受入れを図っております。また、職員給与等処遇面においては、福祉・介護職員等特定処遇改善加算により収入を確保し、3月に一時金として職員に支給し、パート職員についても通勤手当を支給するなど、処遇改善を実施し、職員の労働環境の整備を図っております。

また、地域社会との繋がりにおいては、例年実施され、地域との交流を図ってきた柏台の夏祭りや各施設の行事等が新型コロナウイルス感染症により中止を余儀なくされ、またボランティア活動の受入れ等についても断念せざるを得ない状況となりました。

2. 施設運営状況

柏仁会の運営する障がい者支援施設「柏の郷」、特別養護老人ホーム「ありすの街」、福祉エリア「ありす刈和野」の3施設については、利用者の基本的人権を守り、安全、安心の処遇体制を実施してまいりました。新型コロナウイルス感染症が猛威を振るい、世界や国内に感染拡大し、各施設とも職員行動指針を策定し、周知を図るなど感染防止に全力を挙げているところであります。各施設においては、それぞれの特徴や機能を生かし、特段の大きな事故等もなく事業を運営しております。

詳細については、各施設の事業報告にてご報告申し上げますが、今後とも地域に根ざした施設運営に努めてまいります。

3. 財務状況

令和2年度は、介護報酬等の大きな増額を見込めず、福祉サービス等利用者の増減が収入に跳ね返ってくる厳しい経営状況でありました。

令和2年度柏仁会会計資金収支決算状況を見ると、収入では特定処遇改

善加算（平準化）の増や緊急措置として新型コロナウイルス感染症緊急包括支援事業による単年度収入の増額を見ることができ、全体では前年度対比で収入増となっております。支出では、人件費については、昇給及び特定処遇一時金の支給により前年度決算額に比べ増額となっております。事業費支出については感染症予防のための消耗器具、備品費等の購入により増額となった経費もありましたが、水道光熱費、燃料費などの減により、減額となっております。支出全体では増額となりましたが、当初予算に計上した修繕積立金の取り崩しをすることなく、年度末の当期資金収支差額は黒字となっております。拠点区分別に見ると、福祉エリア「ありす刈和野」においては、他施設からの繰り入れにより補われている状況であります。今後の対策として、法人が運営する各事業所における計画的な利用率の向上と、収支バランスのとれた事業運営が必要であることから、経費の見直しを含めた運営の在り方を引き続き検討することとしております。財務管理における社会福祉充実残額については、残額が発生しないため社会福祉充実計画の策定は不要となっております。