

法人単位資金収支計算書

（自）令和3年4月1日 （至）令和4年3月31日

（単位：円）

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
事業活動による収支	介護保険事業収入	463,783,000	462,626,708	1,156,292	
	老人福祉事業収入		0	0	
	児童福祉事業収入		0	0	
	保育事業収入		0	0	
	就労支援事業収入	3,553,000	3,503,314	49,686	
	障害福祉サービス等事業収入	395,820,000	392,667,348	3,152,652	
	生活保護事業収入		1,710,000	-1,710,000	
	医療事業収入		0	0	
	借入金利息補助金収入		0	0	
	経常経費寄附金収入	100,000	116,927	-16,927	
	受取利息配当金収入		5,355	-5,355	
	その他の収入	13,269,000	13,109,528	159,472	
	流動資産評価益等による資金増加額		0	0	
	事業活動収入計（1）	876,525,000	873,739,180	2,785,820	
	事業活動による支出	人件費支出	547,998,000	549,314,337	-1,316,337
事業費支出		154,737,000	155,267,789	-530,789	
事務費支出		99,435,000	99,049,764	385,236	
就労支援事業支出		6,444,000	6,277,431	166,569	
投産事業支出			0	0	
利用者負担軽減額			0	0	
支払利息支出		2,064,000	1,886,732	177,268	
その他の支出			0	0	
流動資産評価損等による資金減少額			0	0	
事業活動支出計（2）		810,678,000	811,796,053	-1,118,053	
事業活動資金収支差額（3）=（1）-（2）	65,847,000	61,943,127	3,903,873		
施設整備等による収支	施設整備等補助金収入	1,462,000	1,417,000	45,000	
	施設整備等寄附金収入		0	0	
	設備資金借入金収入		0	0	
	固定資産売却収入		0	0	
	その他の施設整備等による収入		0	0	
	施設整備等収入計（4）	1,462,000	1,417,000	45,000	
	設備資金借入金元金償還支出	49,535,000	49,534,000	1,000	
	固定資産取得支出	4,535,000	4,343,900	191,100	
	固定資産除却・廃棄支出		0	0	
	ファイナンス・リース債務の返済支出	9,377,000	7,816,308	1,560,692	
その他の施設整備等による支出	383,000	382,690	310		
施設整備等支出計（5）	63,830,000	62,076,898	1,753,102		
施設整備等資金収支差額（6）=（4）-（5）	-62,368,000	-60,659,898	-1,708,102		
その他の活動による収支	長期運営資金借入金元金償還寄附金収入		0	0	
	長期運営資金借入金収入		0	0	
	役員等長期借入金収入		0	0	
	長期貸付金回収収入		0	0	
	投資有価証券売却収入		0	0	
	積立資産取崩収入	5,304,000	5,304,884	-884	
	その他の活動による収入		0	0	
	その他の活動収入計（7）	5,304,000	5,304,884	-884	
	長期運営資金借入金元金償還支出		0	0	
	役員等長期借入金元金償還支出		0	0	
長期貸付金支出		0	0		
投資有価証券取得支出		0	0		
積立資産支出	8,527,000	8,152,331	374,669		
その他の活動による支出		0	0		
その他の活動支出計（8）	8,527,000	8,152,331	374,669		
その他の活動資金収支差額（9）=（7）-（8）	-3,223,000	-2,847,447	-375,553		
予備費支出（10）			0		
当期資金収支差額合計（11）=（3）+（6）+（9）-（10）	256,000	-1,564,218	1,820,218		
前期末支払資金残高（12）		393,126,019	-393,126,019		
当期末支払資金残高（11）+（12）	256,000	391,561,801	-391,305,801		

第二号第一様式（第二十三条第四項関係）  
法人単位事業活動計算書

（自）令和3年4月1日 （至）令和4年3月31日

（単位：円）

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サービス活動増減の部	収益			
	介護保険事業収益	462,626,708	455,113,271	7,513,437
	老人福祉事業収益	0	0	0
	児童福祉事業収益	0	0	0
	保育事業収益	0	0	0
	就労支援事業収益	3,503,314	3,617,851	-114,537
	障害福祉サービス等事業収益	392,667,348	396,618,056	-3,950,708
	生活保護事業収益	1,710,000	0	1,710,000
	医療事業収益	0	0	0
	経常経費寄附金収益	116,927	393,687	-276,760
	その他の収益	0	0	0
	サービス活動収益計（1）	860,624,297	855,742,865	4,881,432
	費用			
	人件費	555,161,784	548,373,110	6,788,674
事業費	155,267,789	146,999,624	8,268,165	
事務費	99,049,764	98,028,522	1,021,242	
就労支援事業費用	6,277,431	6,191,716	85,715	
授産事業費用	0	0	0	
利用者負担軽減額	0	0	0	
減価償却費	84,412,795	82,873,490	1,539,305	
国庫補助金等特別積立金取崩額	-31,586,821	-31,893,429	306,608	
徴収不能額	0	0	0	
徴収不能引当金繰入	0	0	0	
その他の費用	0	0	0	
サービス活動費用計（2）	868,582,742	850,573,033	18,009,709	
サービス活動増減差額（3）=（1）-（2）	-7,958,445	5,169,832	-13,128,277	
サービス活動外増減の部	収益			
	借入金利息補助金収益	0	0	0
	受取利息配当金収益	5,355	12,870	-7,515
	有価証券評価益	0	0	0
	有価証券売却益	0	0	0
	投資有価証券評価益	0	0	0
	投資有価証券売却益	0	0	0
	基本財産評価益	0	0	0
	積立資産評価益	0	0	0
	その他のサービス活動外収益	13,109,528	15,256,809	-2,147,281
	サービス活動外収益計（4）	13,114,883	15,269,679	-2,154,796
	費用			
	支払利息	1,886,732	2,421,108	-534,376
	有価証券評価損	0	0	0
有価証券売却損	0	0	0	
投資有価証券評価損	0	0	0	
投資有価証券売却損	0	0	0	
基本財産評価損	0	0	0	
積立資産評価損	0	0	0	
その他のサービス活動外費用	0	0	0	
サービス活動外費用計（5）	1,886,732	2,421,108	-534,376	
サービス活動外増減差額（6）=（4）-（5）	11,228,151	12,848,571	-1,620,420	
経常増減差額（7）=（3）+（6）	3,269,706	18,018,403	-14,748,697	
特別増減の部	収益			
	施設整備等補助金収益	1,417,000	1,440,000	-23,000
	施設整備等寄附金収益	0	0	0
	長期運営資金借入金元金償還寄附金収益	0	0	0
	固定資産受贈額	0	0	0
	固定資産売却益	0	0	0
	その他の特別収益	0	0	0
	特別収益計（8）	1,417,000	1,440,000	-23,000
	費用			
	基本金組入額	0	0	0
資産評価損	0	0	0	
固定資産売却損・処分損	5	201,436	-201,431	
国庫補助金等特別積立金取崩額（除却等）	0	0	0	
国庫補助金等特別積立金積立額	0	0	0	

第二号第一様式（第二十三条第四項関係）  
法人単位事業活動計算書

（自）令和3年4月1日 （至）令和4年3月31日

（単位：円）

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
	災害損失	0	0	0
	その他の特別損失	0	0	0
	特別費用計(9)	5	201,436	-201,431
	特別増減差額(10) = (8) - (9)	1,416,995	1,238,564	178,431
	当期活動増減差額(11) = (7) + (10)	4,686,701	19,256,967	-14,570,266
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	834,194,349	814,937,382	19,256,967
	当期末繰越活動増減差額(13) = (11) + (12)	838,881,050	834,194,349	4,686,701
	基本金取崩額(14)	0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)	3,000,000	0	3,000,000
	その他の積立金積立額(16)	0	0	0
	次期繰越活動増減差額(17) = (13) + (14) + (15) - (16)	841,881,050	834,194,349	7,686,701

法人単位貸借対照表

令和4年3月31日現在

(単位：円)

	資産の部			負債の部			
	当年度末	前年度末	増減	当年度末	前年度末	増減	
流動資産	435,253,199	436,366,749	-1,115,550	流動負債	92,637,206	99,945,138	-7,307,932
現金預金	297,876,217	295,327,061	2,549,156	短期運営資金借入金			0
有価証券			0	事業未払金	40,791,193	40,250,411	540,782
事業未収金	126,691,112	129,654,915	-2,963,803	その他の未払金			0
未収金	3,157,438	2,057,177	1,100,261	支払手形			0
未収補助金			0	役員等短期借入金			0
未収収益			0	1年以内返済予定設備資金借入金	40,234,000	49,534,000	-9,300,000
受取手形			0	1年以内返済予定長期運営資金借入金			0
貯蔵品	2,001,522	2,091,781	-90,259	1年以内返済予定リース債務	8,711,808	7,168,408	1,543,400
医薬品			0	1年以内返済予定役員等長期借入金			0
診療・療養費等材料			0	1年以内支払予定長期未払金			0
給食用材料			0	未払費用			0
商品・製品			0	預り金	2,900,205	2,992,319	-92,114
仕掛品			0	職員預り金			0
原材料			0	前受金			0
立替金	30,585	443,522	-412,937	前受収益			0
前払金			0	仮受金			0
前払費用	5,496,325	6,794,293	-1,297,968	賞与引当金			0
1年以内回収予定長期貸付金			0	その他の流動負債			0
短期貸付金			0				
仮払金			0				
その他の流動資産			0				
徴収不能引当金			0				
固定資産	1,471,578,799	1,532,966,945	-61,388,146	固定負債	279,291,226	307,586,670	-28,295,644
基本財産	1,245,939,840	1,314,814,441	-68,874,601	設備資金借入金	179,152,000	219,386,000	-40,234,000
土地	8,029,000	8,029,000	0	長期運営資金借入金			0
建物	1,237,910,840	1,306,785,441	-68,874,601	リース債務	24,242,552	20,728,760	3,513,792
定期預金			0	役員等長期借入金			0
投資有価証券			0	退職給付引当金	71,687,084	67,472,110	4,214,974
その他の固定資産	225,638,959	218,152,504	7,486,455	役員退職慰労引当金			0
土地	55,297,600	55,297,600	0	長期未払金	4,209,590		4,209,590
建物	1,976,273	2,505,857	-529,584	長期預り金			0
構築物	7,419,086	7,893,354	-474,268	その他の固定負債			0
機械及び装置	213,737	215,769	-2,032	負債の部合計	371,928,432	407,532,008	-35,603,576
車輜運搬具	687,520	962,524	-275,004				
器具及び備品	19,652,643	17,239,666	2,412,977	純資産の部			
建設仮勘定			0	基本金	62,895,681	62,895,681	0
有形リース資産	29,767,849	23,708,857	6,058,992	国庫補助金等特別積立金	594,794,478	626,381,299	-31,586,821
権利	253,010	253,010	0	その他の積立金	35,332,357	38,332,357	-3,000,000
ソフトウェア	3,176,800	4,096,400	-919,600	次期繰越活動増減差額	841,881,050	834,194,349	7,686,701
無形リース資産			0	(うち当期活動増減差額)	4,686,701	19,256,967	-14,570,266
投資有価証券			0				
長期貸付金			0				
退職給付引当資産	71,687,084	67,472,110	4,214,974				
長期預り金積立資産	35,332,357	38,332,357	-3,000,000				
差入保証金			0				
長期前払費用			0				
その他の固定資産	175,000	175,000	0				
徴収不能引当金			0				
資産の部合計	1,906,831,998	1,969,335,694	-62,503,696	純資産の部合計	1,534,903,566	1,561,803,686	-26,900,120
				負債及び純資産の部合計	1,906,831,998	1,969,335,694	-62,503,696

## 財産目録

(令和4年3月31日現在)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額
<b>1 資産の部</b>						
<b>1 流動資産</b>						
現金預金	秋田銀行刈野支店他		運転資金			297,876,217
有価証券						
事業未収金			2月3分障害福祉報酬・介護報酬他			126,691,112
未収金			委託厨房水道光熱水費他			3,157,438
未収補助金						
未収収益						
受取手形						
貯蔵品			介護用品費他			2,001,522
医薬品						
診療・療養費等材料						
給食用材料						
商品・製品						
仕掛品						
原材料						
立替金						30,585
前払金						
前払費用						
1年以内回収予定長期貸付金			車輛保険料等			5,496,325
1年以内回収予定事業区分間長期貸付金						
1年以内回収予定拠点区分間長期貸付金						
1年以内回収予定サービス区分間長期貸付金						
短期貸付金						
事業区分間貸付金						
拠点区分間貸付金						
サービス区分間貸付金						
仮払金						
その他の流動資産						
徴収不能引当金						
流動資産合計				0	0	435,253,199
<b>2 固定資産</b>						
<b>(1) 基本財産</b>						
土地	秋田県大仙市愛宕下85番地 86番1 86番2	2014年度	第2種社会福祉事業である認知症対応型 老人共同生活援助事業で使用している	8,029,000		8,029,000
小計(土地)						
建物	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2002年度	第1種社会福祉事業である障害者支援施設等 で使用している	704,035,000	432,205,537	271,829,463
	"	2005年度	第1種社会福祉事業である特別養護老人 ホーム等で使用している	748,090,450	327,807,538	420,282,912
	"	2005年度	車庫を第1種社会福祉事業である 障がい者支援施設等で使用している	4,243,890	1,416,179	2,827,711
	"	2008年度	居室等改修し第1種社会福祉事業である 障がい者支援施設等で使用している	33,136,242	15,183,451	17,952,791
	"	2009年度	建物増築して第1種社会福祉事業である 特別養護老人ホーム等で使用している	145,327,250	46,524,095	98,803,155
	秋田県大仙市愛宕下85番地	2014年度	第2種社会福祉事業である複合施設等 で使用している	542,847,000	224,195,748	318,651,252
	"	2015年度	増築(増床)して第2種福祉事業である 複合施設等で使用している	136,156,400	28,592,844	107,563,556
小計(建物)						
定期預金						1,237,910,840
投資有価証券						
基本財産合計						
1,245,939,840						
<b>(2) その他の固定資産</b>						
土地	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2002年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 の敷地で使用している	34,400,000		34,400,000
	秋田県大仙市愛宕下85番地	2014年度	第2種社会福祉事業である複合施設等 で造成し使用している	12,689,600		12,689,600
	"	2015年度	第2種社会福祉事業である複合施設等 で造成し使用している	8,208,000		8,208,000
小計(土地)						
建物	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2010年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で物置で使用している	407,400	407,399	1
	"	2004年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で食堂手洗い場で使用している	315,000	296,098	18,902
	"	2005年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で脱衣洗面台で使用している	231,000	212,519	18,481
	"	2008年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で給湯器で使用している	380,000	360,683	19,317
	"	2008年度	第1種社会福祉事業である特別養護老人 ホーム等で廊下脱履で使用している	2,887,500	2,336,042	551,458
	"	2010年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で冷温水設備で使用している	630,000	513,504	116,496
	"	2010年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で電動シャッターとして使用している	190,050	148,551	41,499
	"	2011年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 でLED照明として使用している	1,922,550	1,395,441	527,109
	"	2015年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で浴室設備として使用している	831,600	471,037	360,563
	"	2016年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で火災通報装置として使用している	324,000	228,884	95,116
	"	2018年度	第1種社会福祉事業である特別養護老人 ホーム等で火災通報装置として使用している	108,000	54,000	54,000
	"	2020年度	第1種社会福祉事業である障がい者支援施設等 で汚物処理室改造し設置して使用している	196,350	23,019	173,331
小計(建物)						
構築物	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2001年度	障がい者支援施設の外観設備	21,450,000	19,305,000	2,145,000
	"	2003年度	障がい者支援施設の外観設備	5,238,450	4,412,481	825,969
	"	2003年度	障がい者支援施設のスロープ	497,270	467,432	29,838
	"	2005年度	特別養護老人ホームの外観設備	1,464,750	1,073,921	390,829
	"	2008年度	障がい者支援施設の改修外構工事	537,258	378,182	159,076
	"	2008年度	障がい者支援施設のカーポート	396,900	121,706	275,194
	"	2009年度	特別養護老人ホームの車庫	224,334	118,368	105,966
	"	2009年度	障がい者支援施設のカーポート	380,100	112,189	267,911
	"	2009年度	特別養護老人ホームの倉庫	295,820	148,886	146,934
	"	2010年度	特別養護老人ホームの舗装工事	3,642,450	3,058,903	583,547
	"	2010年度	特別養護老人ホームの外観設備	2,800,350	2,054,234	746,116
	"	2012年度	障がい者支援施設のカーポート	423,150	110,296	312,854
	"	2012年度	短期入所生活介護の舗装工事	961,506	937,462	24,044
	"	2021年度	特別養護老人ホームのカーポート	1,419,000	47,536	1,371,464
	秋田県大仙市愛宕下85番地	2015年度	複合施設の看板	114,480	80,136	34,344
小計(構築物)						
機械及び装置	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2006年度	特別養護老人ホームの作業用機械	800,000	799,999	1
	"	2020年度	障がい者支援施設の浄化槽設備	217,800	4,064	213,736
小計(機械及び装置)						
車輛運搬具			利用者送迎用他	39,223,182	38,535,658	687,524
器具及び備品			スライドボード 耐火金庫他器具備品	141,918,709	122,266,065	19,652,643
建設仮勘定						
<b>有形リース資産</b>						
	秋田県大仙市強首字上野台23番地18	2013年度	特別養護老人ホーム介護記録システム	5,407,920	5,407,920	0
	"	2014年度	障がい者支援施設のLED照明	8,670,240	8,670,240	0
	"	2014年度	特別養護老人ホームのLED照明	4,108,320	4,108,320	0
	"	2016年度	特別養護老人ホームの介護記録ソフト	6,350,400	6,350,399	1
	"	2017年度	障がい者支援施設の車輛リース	3,660,000	3,294,000	366,000
	"	2018年度	複合施設の車輛リース	2,395,008	1,197,504	1,197,504
	"	2018年度	複合施設の車輛リース	4,644,000	2,644,500	1,999,500
	"	2018年度	特別養護老人ホームの車輛リース	4,161,600	2,312,000	1,849,600
	"	2019年度	複合施設の車輛リース	2,578,800	951,700	1,627,100
	"	2019年度	障がい者支援施設の車輛リース	1,669,248	635,904	1,033,344
	"	2019年度	特別養護老人ホームの車輛リース	4,442,400	1,665,900	2,776,500

# 財産目録

(令和4年3月31日現在)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額
	"	2020年度	複合施設の車輛リース	4,802,400	1,200,600	3,601,800
	"	2020年度	特別養護老人ホームの車輛リース	4,564,800	760,800	3,804,000
	"	2021年度	障がい者支援施設の車輛リース	3,909,600	1,021,600	2,888,000
	"	2021年度	障がい者支援施設のPC一式(9台)リース	1,518,000	278,300	1,239,700
	"	2021年度	特別養護老人ホームの車輛リース	4,665,600	259,200	4,406,400
	"	2021年度	特別養護老人ホームの車輛リース	3,153,600	175,200	2,978,400
						0
						0
小計(有形リース)						29,767,849
その他の固定資産(無形固定資産)	システム導入		各施設介護システム導入のため	4,678,995	4,678,995	0
権利	電話加入権		各事業所電話回線使用のため	253,010		253,010
ソフトウェア	栄養マネジメントソフト		利用者栄養管理 介護ソフト	5,407,650	2,230,850	3,176,800
無形リース資産						
投資有価証券						
長期貸付金						
事業区分間長期貸付金						
拠点区分間長期貸付金						
サービス区分間長期貸付金						
退職給付引当資産	秋田県福利協会退職共済金		職員退職共済金としての積立			71,687,084
長期預り金積立資産						
その他の積立資産	羽後信用金庫大町支店		将来の大規模修繕のために積立			35,332,357
差入保証金						
長期前払費用						
その他の固定資産	羽後信用金庫大町支店他		出資金・保証料等			175,000
その他の固定資産合計						225,638,959
固定資産合計						1,471,578,799
資産合計						1,906,831,998
<b>II 負債の部</b>						
<b>1 流動負債</b>						
短期運営資金借入金						
事業未払金	2月3月分業者支払		施設運営のため			40,791,193
その他の未払金						
支払手形						
役員等短期借入金						
1年以内返済予定設備資金借入金	独立行政法人福祉医療機構等		建設借入金			40,234,000
1年以内返済予定長期運営資金借入金						
1年以内返済予定リース債務	リコーリース等		介護請求システム LED等			8,711,808
1年以内返済予定役員等長期借入金						
1年以内返済予定事業区分間長期借入金						
1年以内返済予定拠点区分間長期借入金						
1年以内返済予定サービス区分間長期借入金						
1年以内支払予定長期未払金						
未払費用	3月分社会保険料等		職員給与からの預り金			2,900,205
預り金						
職員預り金						
前受金						
前受収益						
事業区分間借入金						
拠点区分間借入金						
サービス区分間借入金						
仮受金						
賞与引当金						
その他の流動負債						
流動負債合計						92,637,206
<b>2 固定負債</b>						
設備資金借入金	独立行政法人福祉医療機構等		建設借入金			179,152,000
長期運営資金借入金						
リース債務	リコーリース等		介護請求システム LED等			24,242,552
役員等長期借入金						
事業区分間長期借入金						
拠点区分間長期借入金						
サービス区分間長期借入金						
退職給付引当金	秋田県福利協会退職共済金		職員退職共済金としての積立			71,687,084
長期未払金						4,209,590
長期預り金						
その他の固定負債						
固定負債合計						279,291,226
負債合計						371,928,432
差引純資産						1,534,903,566

## 令和3年度 社会福祉法人柏仁会事業報告

### 〈法人全体総括〉

令和3年度は、社会福祉法人に求められている運営の透明性、組織体制の強化、地域社会に貢献する責務等を重点事項に掲げその充実に努めてまいりました。法人運営全般について実施状況をご報告いたします。

#### 1. 重点事項の実施状況

福祉サービスの充実に図るため、重点事項として利用者の確保と職員の人材確保を掲げましたが、利用者の確保については、通所系がコロナウィルス感染症の流行により、利用を控える方が多く、利用率の低下が目立ちました。施設入所者の確保については、各サービス支援事業所を通して、積極的に利用者の受入れを図っております。人材確保においては新卒者1名を採用し、そのほか退職に伴う採用補充については中途採用者を確保することが出来ました。職員の資質向上については、コロナウィルス感染予防等により、研修会や会議への参加が困難な状況下、オンライン研修や施設内職員研修等に取り組んでまいりました。また、ハラスメント防止等に関する規定を整備し、法人職員研修会を開催し、職員の利益保護を図りました。職員給与等処遇面においては、特定処遇改善加算等による収入を確保し、また令和4年2月からは国による経済対策の一環とした、介護職員の賃上げについても法人として対応し、すべての職員に支援手当として支給するなど処遇改善を実施し、職員の労働環境の整備を図っております。

また、地域社会との繋がりにおいては、例年実施され、地域との交流を図ってきた柏台の夏祭りや各施設の行事等が新型コロナウイルス感染拡大により中止を余儀なくされております。

#### 2. 施設運営状況

柏仁会の運営する3施設については、利用者の基本的人権を守り、安全、安心の処遇体制を実施してまいりました。新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、各施設とも職員行動指針を策定し、周知を図るなど感染防止に全力を挙げているところでありますが、職員数名が感染しましたが、いわゆる利用者等のクラスターの発生には至りませんでした。各施設においては、それぞれの特徴や機能を生かし、特段の大きな事故等もなく事業を運営しております。

詳細については、各施設の事業報告にてご報告申し上げますが、今後とも地域に根ざした施設運営に努めてまいります。

### 3. 財務状況

令和3年度は、介護報酬等の大きな増額を見込めず、福祉サービス等利用者の増減が収入に跳ね返ってくる厳しい経営状況でありました。

令和3年度柏仁会会計資金収支決算状況を見ると、収入全体では前年度対比で収入増となっております。支出では、人件費については、昇給及び特定処遇一時金や処遇支援手当の支給等により前年度決算額に比べ増額となり、事業費支出については水道光熱費、燃料費などの高騰により前年度より大幅に増額となりました。当初予算に計上した修繕積立金の取り崩しについては減額したものの一部取崩しを実施しましたが、年度末の当期資金収支差額は赤字となっております。拠点区分別に見ると、福祉エリア「ありす刈和野」においては、他施設からの繰り入れにより補われている状況であり、ありす刈和野運営改善計画書により経営改善を目指すと共に、法人が運営する各事業所における計画的な利用率の向上と、収支バランスのとれた事業運営が必要であることから、経費の見直しを含めた運営の在り方を引き続き検討することとしております。財務管理における社会福祉充実残額については、残額が発生しないため社会福祉充実計画の策定は不要となっております。